

Gemeente Noordoostpolder
t.a.v. mevrouw L. Verduin, wethouder
Postbus 155
8302 BW Emmeloord

Emmeloord, 7 oktober 2025

Betreft: Financiële positie Emelwerda College en bijdrage VO-campus

Geachte mevrouw Verduin,

Op uw verzoek geven wij hierbij inzicht in de financiële positie van het Emelwerda College. Daarbij kijken wij zowel terug als vooruit.

Het Emelwerda College heeft enkele turbulente jaren achter de rug met meerdere bestuurlijke wisselingen. Dit heeft de financiële positie van de school geen goed gedaan. De stichting heeft de afgelopen jaren verlies geleden. In die periode heeft de school zich ingespannen om het tekort te verkleinen en de kosten beter in balans te brengen met de dalende inkomsten, maar dat kon de financiële tekorten niet voorkomen. In het eerste halfjaar van 2025 is nog verlies geleden, maar wij verwachten dat het resultaat in de tweede helft van het kalenderjaar weer neutraal zal zijn. Bij mijn komst (1 september jl.) is met de Raad van Toezicht overeengekomen dat wij vanaf 2026 een sluitende exploitatie zullen realiseren.

In 2023 heeft een van mijn voorgangers met de gemeente gesproken over de financiële positie van het Emelwerda College. In dit gesprek is gesproken over de mogelijkheden voor de gemeente om te helpen bij het verkrijgen van een geldlening ter financiering of garantstelling van de eigen bijdrage. De toenmalige bestuurder constateerde toentertijd dat de verzwakking van onze financiële positie steeds moeilijker te verenigen is met ons aandeel in de investeringen in de nieuwbouw van de VO-campus, zoals vastgelegd in de Samenwerkingsovereenkomst van 16 mei 2022.

De gemeente heeft in dit gesprek aangegeven dit te willen onderzoeken als deze vraag daadwerkelijk gesteld zou worden. Deze gesprekken zijn door de opvolgende interim-bestuurders niet voortgezet. Niettemin is — ondanks het ingezette herstelprogramma — aanvullende externe financiering nodig om aan onze investeringsverplichtingen te kunnen voldoen.

Na de zomervakantie ben ik in dienst getreden bij het Emelwerda College en hebben we maatregelen getroffen om het kostenniveau te verlagen en financieel in control te komen. Daarnaast hebben wij een gespecialiseerd bureau opdracht gegeven om een aangescherpte analyse te maken van de onderhouds- en bouwkundige staat van De Es. De uitkomsten van dit onderzoek vormen de basis voor een gefaseerde uitvoering van de noodzakelijke onderhoudswerkzaamheden, zodat het pand stap voor stap kan worden opgewaardeerd.

Ik spreek hierbij mijn waardering uit voor de constructieve samenwerking met de collega's van VariO, die actief meedenken over de verdere ontwikkeling van identiteitsrijk en eigentijds onderwijs op de VO-campus, evenals over de planvorming en gezamenlijke ondersteuning vanuit de diensten.

Vooruitkijkend zetten we gerichte stappen om de financiële positie van het Emelwerda College te herstellen en te versterken, zodat we onze investeringsverplichtingen voor de nieuwbouw van de VO-campus kunnen nakomen.

Voor mij als bestuurder is het een kerntaak om de baten en lasten van het Emelwerda College in balans te brengen, zodat de financiële positie structureel wordt versterkt. Door de eerdergenoemde bijsturingsmaatregelen en de afslanking van de formatie per 1 augustus jongstleden is de prognose nu dat het tweede halfjaar van 2025 weer neutraal zal zijn. In 2026 zal ik verdere maatregelen treffen om de financiële exploitatie sluitend te maken.

1. Het lopende onderzoek naar De Es en het overleg met VariO en de gemeente vormen het uitgangspunt voor een gefaseerde uitvoering van de noodzakelijke onderhouds- en verbeterwerkzaamheden, zodat het pand niet in één keer, maar geleidelijk wordt opgewaardeerd naar de gewenste onderhoudsstatus. Dit faseplan wordt afgestemd met de toekomstige medegebruiker van De Es, de VariO Onderwijsgroep, met wie wij hierover nadere afspraken zullen maken.

2. Om onze liquiditeitspositie op orde te houden, willen we met de gemeente afspraken te maken over een gefaseerde betaling van onze bijdrage aan de nieuwbouw van de VO-campus.
3. Voor het resterende deel van de investeringsverplichting zijn wij voornemens externe financiering aan te trekken.

We zien ernaar uit om, samen met de gemeente, de scholen en onze partners, een eigentijdse leeromgeving voor onze jongeren te realiseren. Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd. Uiteraard zijn wij graag bereid om, indien gewenst, aanvullende toelichting of informatie te verstrekken.

Met vriendelijke groet,



John Odinet
Bestuurder Emelwerda College

